

**Conferenza FIRE
ENERMANAGEMENT 2017**

Save
Energy

**certificazione iso 50001 come strumento
per la diffusione della "cultura"
dell'efficienza energetica nelle imprese**

GRUPPO HERA

15
ANNI

Ing. Claudio Artioli – Dir. Business Development Asset Upstream - HERA SpA

Enermanagement – Milano 21 Novembre 2017-

Il Sistema di Gestione dell'Energia

Reminder



Un sistema di gestione dell'energia può essere così sintetizzato:

1. E' un complesso di azioni gestionali programmate e coordinate, procedure operative, sistemi di documentazione, di monitoraggio e di registrazione realizzati grazie ad una struttura organizzativa nella quale ruoli, responsabilità e risorse sono chiari e ben definiti dall'Alta Direzione aziendale.

2. Lo **scopo** del SGE è permettere ad un'organizzazione di intraprendere un approccio sistematico, al fine di raggiungere un miglioramento continuo delle prestazioni energetiche, ivi compresa l'efficienza energetica, l'uso e il consumo dell'energia.

L'esperienza di Hera

Perché la certificazione ISO 50001

➔ Le motivazioni

- La redazione delle sole Diagnosi Energetiche non sono state sufficienti ad innescare l'attivazione di interventi di efficientamento energetico –EPIA (Energy Performance Improvement Activity) individuati nella diagnosi.
- **L'obbligo della direttiva** ha reso conveniente ed urgente l'adozione del SGE.
- L'Alta Direzione è stata coinvolta e si è fatta promotrice della implementazione del SGE in azienda



DIRETTIVA 2012/27/UE DEL PARLAMENTO EUROPEO E DEL CONSIGLIO
del 25 ottobre 2012

sull'efficienza energetica, che modifica le direttive 2009/125/CE e 2010/30/UE e abroga le direttive 2004/8/CE e 2006/32/CE

- (24) Per cogliere le possibilità di risparmio energetico in determinati segmenti di mercato in cui gli audit energetici non rientrano generalmente nell'offerta commerciale (ad esempio, le piccole e medie imprese - PMI), gli Stati membri dovrebbero elaborare programmi intesi ad incoraggiare le PMI a sottoporsi a audit energetici. Per le grandi imprese gli audit energetici dovrebbero essere obbligatori ed essere effettuati con cadenza periodica dal momento che i risparmi energetici possono essere significativi. Gli audit energetici dovrebbero tener conto delle pertinenti norme europee o internazionali, quali EN ISO 50001 (sistemi di gestione dell'energia), o EN 16247-1 (audit energetici) o, se includono un audit energetico, EN ISO 14000 (sistemi di gestione ambientale) e pertanto essere in linea anche con le disposizioni dell'allegato VI della presente direttiva poiché tali disposizioni non vanno oltre i requisiti di dette norme pertinenti. Una norma europea specifica sugli audit energetici è attualmente in fase di elaborazione.

Risultati ottenuti in Hera SpA



L'importanza della cultura dell'efficienza energetica

La ISO 50001 coinvolge e rende consapevoli dell'importanza dell'efficienza energetica.

Risparmi Energetici	Coinvolgimento del Personale	Registro Opportunità
<ul style="list-style-type: none">EPIA effettuati e conclusi (2015-2017) 85EPIA in corso o da iniziare (2017) 32Risp. Normaliz. ottenuto 2.045 Tep/yUlteriore Risparmio Normalizzato previsto 6.293 Tep/yValore econ. del risparmio 5 M€/y	<ul style="list-style-type: none">Componenti il gruppo di lavoro EMT- Energy Mng. Team: 22Settori organizzativi nell'EMT: 15Corsi di formazione svolti (2015-17) 30<ul style="list-style-type: none">Partecipanti N° 450h tot. h 2.600...	<ul style="list-style-type: none">Interventi potenziali individuati 32Risparmio potenziale stimato 900 Tep/yAltri interv. potenziali individuati e in corso di valutazione: 132

EPIA = Energy Performance Improvement Action (art. 3.15 ISO 50015)

Quel che più conta è che il tema dell'efficienza energetica sta via via entrando sempre di più nella «cultura» professionale di tecnici, manutentori, progettisti, ecc. dell'azienda, compresi fornitori di beni e servizi che necessariamente sono coinvolti.

L'esperienza di Hera

I fattori di successo di un SGE

➔ Fattori prioritari

1. Coinvolgimento **ALTA DIREZIONE**
2. Ruolo **dell'Energy Manager** (se «vero» esperto, anche se non previsto dalla 50001)
3. Adeguatezza del gruppo di lavoro **Energy Management Team**



Diffusione della cultura dell'efficienza energetica – Ing. C. Artori – Enermanagement 2017

➔ EM: il Cambio di paradigma

- **Responsabile Uso e Conservazione dell'Energia o Energy Manager «esperto»?**

Circ. MiSE 18/12/14
L.10/91: Responsabile del
SGE e ruolo En.Mng.



Proposta su come riconoscere un SGE efficace



Possono bastare pochi elementi per valutare se un SGE è attivo ed efficace. Tra l'altro potrebbe essere utile verificare i risultati annuali effettivamente ottenuti. Ad esempio:

Elementi minimi, potenziali indicatori di efficacia di un SGE

1. Valore degli **obiettivi e target** fissati dall'Alta Direzione da raggiungere in un tempo predeterminato.
2. Esistenza e messa in atto di un **piano di azione**.
3. **Misura dei risultati effettivamente ottenuti e verifica del raggiungimento degli obiettivi dati.**

Perimetro certificato e rispetto obblighi DEE

- Il certificato ISO 50001 deve chiaramente esplicitare i confini dell'organizzazione oggetto di certificazione. (Accredia potrebbe dare indicazioni esplicite agli OdC-Organismi di Certificazione)

SGE o Diagnosi Energetica?

➔ Situazione

- L'obbligo introdotto dal DLgs 102/14 ha stimolato la redazione delle Diagnosi Energetiche più che l'adozione del SGE.
- Le regole applicative attuali non incentivano i SGE (appare più facile fare qualche Diagnosi che non adottare il SGE)
- Solo **635** Aziende certificate al 31/12/2016

Paese/Regione		al 31/12/2016
Italia	(1)	635
Germania	(2)	9.024
Tot. Europa	(2)	17.099

(1) N° Aziende certificate- **dati Accredia**

(2) N° certificati attivi - **dati ISO**

➔ L'auspicio

- Il SGE risulta più efficace nel concretizzare interventi ed azioni di efficientamento energetico (SGE non è il «monitorare gli EnPI»)



E' necessario stimolare lo sviluppo dei SGE

➔ Azioni

- Andrebbe promossa l'adozione del SGE sia nella grande che nella medio/piccola azienda:

1. Linea Guida MiSE per le Diagnosi Energetiche specifiche per imprese certificate ISO 5001 (evidenzerebbe le peculiarità del SGE vs Diagnosi)
2. Organizzare eventi formativi e informative (Good Case) sull'implementazione del SGE (Convegni, Seminari, Corsi, Rapporti, articoli, ecc.)

SGE e raggiungimento obiettivi nazionali

Il Sistema di Gestione dell'Energia

-SGE- prevede:

- ☞ Fissazione di propri obiettivi e target di miglioramento
- ☞ un Piano di Azione e la misura dei risultati ottenuti



I risparmi di energia ottenuti da un SGE possono concretamente contribuire al raggiungimento degli obiettivi nazionali (ed essere «contabilizzati»)



SGE e dimensioni aziendali



Quali le dimensioni dell'impresa (o della P.A.)?

A chi conviene dotarsi di un SGE?

- La ISO 50001 è pensata per organizzazioni di qualunque dimensione: è il SGE che **si adatta alla dimensione organizzativa** e non viceversa.
- E' basata sulla sostenibilità economica, per cui i consumi energetici e quindi i **potenziali risparmi** devono essere tali (non tanto in percentuale quanto in valore assoluto) da giustificare i costi di un SGE.
- E' meno impattante se l'impresa è già certificata con un altro sistema di gestione (es. ISO 9001): **costi di sistema si riducono**.
- E' più conveniente per **organizzazioni dinamiche** (soggette a variazioni produttive, innovazioni tecnologiche, ecc.), o **complesse** (es.: multisito) comprese le Pubbliche Amministrazioni e i Distretti Industriali.



Grazie per la partecipazione.

Ing. Claudio Artioli – EGE Certificato Secem
Responsabile Energy Management
Direzione Business Development Asset Upstream

GRUPPO **HERA**

